

TRACCIA 1

Tema 1

Il comune di Gamma gestisce un asilo nido comunale con 4 sezioni e circa 80 bambini. Degli assistenti educatori stabilmente occupati nel servizio circa 9 sono alle dipendenze di una cooperativa con la quale il comune intrattiene un contratto d'appalto mentre 6 sono dipendenti comunali inquadrati nell'area degli istruttori.

L'analisi strategica delle condizioni esterne contenuta nel Documento unico di programmazione evidenzia un drastico calo delle nascite (-20% negli ultimi 5 anni) e, nel contempo, un aumento del 15%, nel medesimo periodo, della popolazione anziana (>65 anni).

L'Amministrazione chiede al Dirigente competente l'elaborazione di una strategia di azione che viene così riassunta:

- Dismissione del servizio asilo nido comunale;
- Creazione di un centro diurno per anziani tramite la riqualificazione di un immobile di proprietà comunale in disuso.

Illustri il candidato:

- Come, con quali strumenti e con quali indici di misurazione definire gli obiettivi succintamente delineati dall'Amministrazione nell'ambito degli atti di programmazione dell'ente;
- I passaggi tecnici ed organizzativi necessari per attuare quanto programmato come al punto che precede

Tema 2

«La leadership non è anarchia. In una grande azienda chi comanda è solo. La collective guilt, la responsabilità condivisa, non esiste». Il candidato commenti questa frase di Sergio Marchionne con riguardo al ruolo di dirigente comunale

TRACCIA 2

Tema 1

Il comune di Sigma, avente popolazione di 35.000 abitanti, ha in corso la predisposizione del bilancio di previsione per il triennio 2024-2026. La parte corrente del bilancio presenta un importante squilibrio e l'Amministrazione comunale non intende intervenire sulle aliquote tributarie.

Viene richiesto ai dirigenti dell'ente l'elaborazione di un piano d'azione di contenimenti dei costi ed efficientamento dei flussi di entrata.

Rediga il candidato tale possibile piano d'azione considerando che:

- L'ente non è dotato di un sistema di contabilità economica fondato su rilevazioni analitiche per centri di costo che consenta di valutare l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa;
- il tasso medio di copertura dei costi di tutti i servizi a domanda individuale è inferiore al 50% ma le rilevazioni si fondano su dati da verificare;
- la dotazione di personale presenta sofferenze sia da un punto di vista quantitativo che sotto il profilo delle competenze tecniche richieste.

Nella redazione di tale piano il candidato si soffermi anche sulle possibili leve organizzative e di gestione del personale

Tema 2

«Il mio modello di business sono i Beatles: erano quattro ragazzi che tenevano reciprocamente sotto controllo le proprie tendenze negative. Si bilanciavano tra loro. E il risultato era più grandioso della somma delle parti. Questo per me è il business. Le grandi cose nel business non vengono mai fatte da una sola persona. Sono fatte da un team di persone». Il candidato commenti questa frase di Steve Jobs con riguardo al ruolo di dirigente comunale

TRACCIA 3 TRACCIA ESTRATTA

Tema 1

L'Amministrazione del comune di Beta ha manifestato la volontà di acquisire dalla Parrocchia un complesso immobiliare in disuso in passato adibito a oratorio e cineteatro.

L'intenzione dell'Amministrazione è quella di acquistare l'immobile e attuare un progetto di riqualificazione e valorizzazione sotto il profilo storico e architettonico e nel contempo destinare l'immobile a finalità di carattere sociale e culturale.

Più in particolare, l'Amministrazione intende realizzare un complesso di mini alloggi da destinare a popolazione anziana parzialmente autosufficiente nonché riqualificare il teatro.

Illustri il candidato:

- Come, con quali strumenti e con quali indici di misurazione definire gli obiettivi succintamente delineati dall'Amministrazione nell'ambito degli atti di programmazione dell'ente;
- I passaggi tecnici ed organizzativi necessari per attuare quanto programmato come al punto che precede.

Tema 2

«L'innovazione distingue un leader da un follower». Il candidato commenti questa frase di Steve Jobs con riguardo al ruolo di dirigente comunale